

# ANAのDNAはチャレンジ ～ ANAがドローン事業にかける思い～



2018年2月20日

ANAホールディングス  
デジタル・デザイン・ラボ  
チーフ・ディレクター

津田 佳明

**ANA** Inspiration of JAPAN



## Employees

39,000



## Operating Fleet

268

168

Domestic

100

International

## Flights per Day

1,216

1,054

Domestic

162

International

## Passenger

52.1 mil

43.0

Domestic

9.1

International

## Airline Awards



## On-Time Rate

86.1%

## 《Ranking》

14th

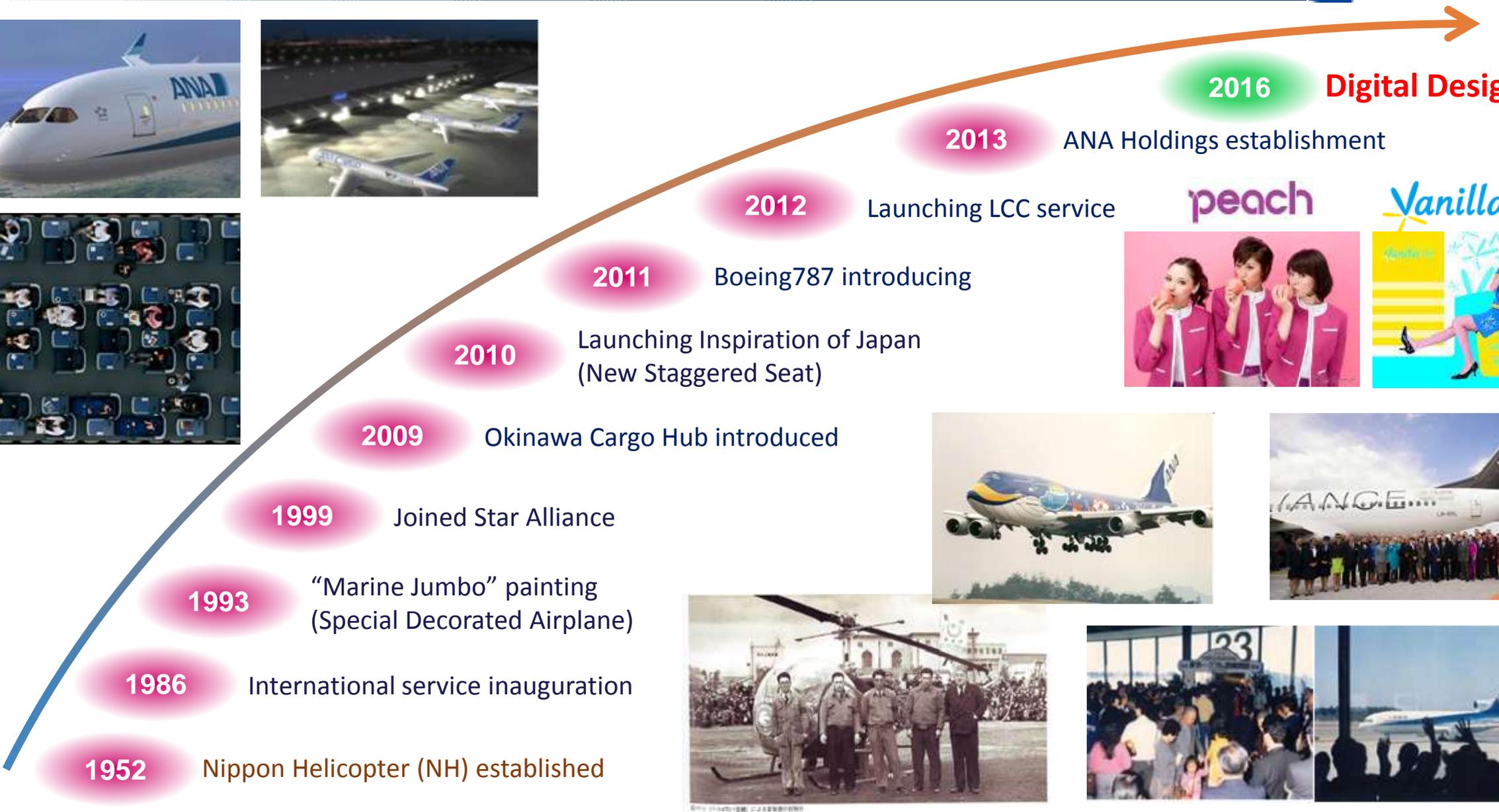
8th

Domestic

51th

International

# ANA's DNA = Challenge



1952 Nippon Helicopter (NH) established

1986 International service inauguration

1993 "Marine Jumbo" painting (Special Decorated Airplane)

1999 Joined Star Alliance

2009 Okinawa Cargo Hub introduced

2010 Launching Inspiration of Japan (New Staggered Seat)

2011 Boeing787 introducing

2012 Launching LCC service

2013 ANA Holdings establishment

2016 Digital Design Lab



## NH : Nippon Helicopter



⇒2機のヘリコプター／16名の従業員でスタートしたベンチャー企業

## 経営戦略の三本柱

エアライン事業領域  
の拡大

新規事業の創造と  
既存事業の成長加速

攻めのスピード経営  
の実践

## 航空事業

航空付帯事業

ノンエア事業

FSC事業

LCC事業

貨物事業

新規事業

ドローン

ビジネスジェット

宇宙

アバター

- ① 有人旅客機オペレーションのノウハウを提供することで、ドローン産業のスケール化に貢献する。
- ② お客様へ新しい価値を提供することで、新たな収益ドメインを確保する。

商品・サービス・生産性・働き方

新規

既存



既存

新規

社会・市場・産業



ANAグループの中に、  
ドローンが一台もない！

ビジネスの中に取り込むこと  
を誰も考えていないのは、  
危機的状況！

無人走行／ドローン／  
健康医療  
は有望分野だ！

早ければ3年以内に、  
ドローンを使った配送サービ  
スを可能にする！



2015年11月  
未来投資に向けた官民対話

【2016年4月】

デジタル・デザイン・ラボ

新技術・ビジネスモデルを将来の事業へつなぐイノベーションのエンジン

【2016年7月】

バーチャルハリウッド ※  
「ドローンプロジェクト」

※社内提案制度



【2016年12月】

ドローン事業化  
プロジェクト



本格事業化

# 全体ロードマップと取組みの柱



## <基盤整備期間>

## <社会実装期間>

## <本格展開期間>



① コンソーシアム(JUTM)を通じてインフラ構築過程に積極的に参画

② B2CあるいはB2Bの商業化に向けたトライアルを実施

③ エアラインの業務プロセス改革への活用を検討

本格的事業化

# 具体的取組み例①



一般財団法人 総合研究奨励会  
日本無人機運行管理コンソーシアム

- 新たな産業空間「ドローン・イノベーション空間」を創造して空の産業革命を推進
- 中期的にはNASAが進めるUTMが目標とする「国際スタンダード」に対して日本のシステム・技術を盛り込むことを目標



共同リリース



2017年2月2日  
エアロセンス株式会社  
全日本空輸株式会社

ドローンを活用した機体整備点検作業の実現に向けた検証を開始



第 16 - 003 号  
2016年12月18日  
天草市  
東京大学  
株式会社 ANA 総合研究所

**天草市×東京大学×ANA**  
**ドローンを活用した社会基盤構築に向けた協定を締結**



コース紹介動画



ANAドローンプロジェクトメンバーによる  
ゴルフコース紹介動画の空撮

## ANAスカイホリデー

ツアーオプションとして  
ドローン撮影動画を提供

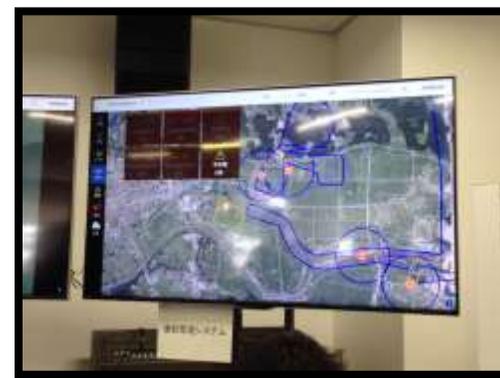


イベント記録  
用にドローン  
撮影画像・動  
画を提供



## 2017年度 JUTM 福島社会実証

人とドローンが共生する未来社会の実現にむけて  
～空域・電波管理を行ってのドローン活用社会と減災計画実証



## ANAの歴史は「ヘリコプター」から始まった



1952年、「日本ヘリコプター」が創業した。  
役員12名、社員16名、ヘリコプター2機という  
小さな“純民間航空会社”としてのスタートは世  
界的にも珍しく、ゼロからの挑戦でした。

## そしていま再び、2機の「ドローン」からスタートする



**Thank you!!**